



SENTINELLES
AU SECOURS DE L'INNOCENCE MEURTREE

40
ans

**RAPPORT
FINANCIER
2020**

B I L A N

| | PASSIF | 2020 CHF | 2019 CHF |
|------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| Liquidités | ③ | 8'001'793 | 7'761'886 |
| Liquidités projets | ③ | 79'741 | 108'924 |
| Comptes de régularisation actifs | | 12'995 | 80'648 |
| Actif circulant | | 8'094'529 | 7'951'458 |
| Immobilisations financières | | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | ⑤ | 39'002 | 39'002 |
| – Immeubles | | 2 | 2 |
| – Terrain | | 39'000 | 39'000 |
| Actif immobilisé | | 39'002 | 39'002 |
| TOTAL ACTIF | | 8'133'531 | 7'990'460 |

| | PASSIF | 2020 CHF | 2019 CHF |
|-------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| Comptes de régularisation de passif | | 20'534 | 14'767 |
| Engagements à court terme | | 20'534 | 14'767 |
| Fonds affectés | ⑤ | 201'862 | 136'133 |
| Capitaux propres | | 50'000 | 50'000 |
| – Capital de dotation | | 50'000 | 50'000 |
| – Fonds de garantie | | 0 | 0 |
| Capital lié | ⑥ | 5'827'537 | 6'498'027 |
| – Fonds pour projets en cours | ⑥ | 5'298'537 | 5'959'027 |
| – Fonds pour projets à venir | ⑥ | 490'000 | 500'000 |
| – Fonds pour terrains en Suisse | ⑥ | 39'000 | 39'000 |
| Capital libre | ⑥ | 2'033'598 | 1'291'533 |
| Capital de l'organisation | | 7'911'135 | 7'839'560 |
| TOTAL PASSIF | | 8'133'531 | 7'990'460 |

Compte D'EXPLOITATION

| RECETTES | 2020 CHF | 2019 CHF |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Donations reçues | 1'937'585 | 1'719'031 |
| – Dons affectés | 736'785 | 791'491 |
| – Dons libres | 1'200'800 | 927'540 |
| Produits divers | 11'835 | 16'740 |
| TOTAL RECETTES | 1'949'420 | 1'735'771 |

| DÉPENSES | 2020 CHF | 2019 CHF |
|--|------------------|------------------|
| Charges | | |
| – d'exploitation programmes | 1'461'858 | 1'647'766 |
| – de collecte de fonds et publicité générale | 199'487 | 193'163 |
| – administratives | 150'772 | 176'461 |
| TOTAL DÉPENSES | 1'812'117 | 2'017'390 |

| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 2020 CHF | 2019 CHF |
|---|-----------------|-----------------|
| Résultat d'exploitation | 137'303 | – 281'619 |
| Résultat financier | 0 | 39 |
| Résultat avant affectation des fonds | 137'303 | – 281'580 |
| Variation du capital des fonds affectés | – 65'729 | 41'705 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 71'574 | –239'875 |

Tableau

FLUX DE TRÉSORERIE

| | 2020 CHF | 2019 CHF |
|---|----------------|------------------|
| Résultat annuel (avant attributions aux fonds) | 137'303 | - 281'580 |
| Amortissements | - | 17'499 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) créances | | |
| Augmentation (-) / Diminution (+) compte de régularisation | 67'653 | 9'113 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) compte de régularisation passif | 5'768 | 4'093 |
| Flux provenant de l'activité d'exploitation | 210'724 | - 250'875 |
| Flux provenant de l'activité d'investissement | - | - |
| Augmentation (+) / Diminution (-) des liquidités | 210'724 | - 250'875 |
| Liquidités au 1er janvier | 7'870'810 | 8'121'685 |
| Liquidités au 31 décembre | 8'081'534 | 7'870'810 |

Tableau de variation des fonds et du capital

| 2020 CHF | | | | | |
|--|---------------------|------------------|----------------|------------|---------------------|
| Capital de l'organisation | Solde au 01.01.2020 | Attributions | Utilisations | Transferts | Solde au 31.12.2020 |
| Capital de dotation | 50'000 | | | | 50'000 |
| Capital libre | 1'531'409 | - 239'875 | | 670'490 | 1'962'024 |
| Fonds terrain en Suisse | 39'000 | | | | 39'000 |
| Fonds programmes | 5'959'027 | | | - 660'490 | 5'298'537 |
| Fonds nouveaux projets | 500'000 | | | - 10'000 | 490'000 |
| Résultat de l'exercice | - 239'875 | 71'574 | 239'875 | | 71'574 |
| Total capital de l'organisation | 7'839'561 | - 168'301 | 239'875 | - | 7'911'135 |

| Fonds affectés | Solde au 01.01.2020 | Attributions | Utilisations | Transferts | Soldes au 31.12.2020 |
|---------------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------|----------------------|
| Fonds affectés | 136'133 | 517'378 | - 451'649 | | 201'862 |
| Total des fonds affectés | 136'133 | 517'378 | - 451'649 | - | 201'862 |

| 2019 CHF | | | | | |
|--|---------------------|------------------|----------------|------------|---------------------|
| Capital de l'organisation | Solde au 01.01.2019 | Attributions | Utilisations | Transferts | Solde au 31.12.2019 |
| Capital de dotation | 50'000 | | | | 50'000 |
| Capital libre | 1'703'497 | - 273'487 | | 101'399 | 1'531'409 |
| Fonds terrain en Suisse | 39'000 | | | | 39'000 |
| Fonds programmes | 6'060'426 | | | - 101'399 | 5'959'027 |
| Fonds nouveaux projets | 500'000 | | | | 500'000 |
| Résultat de l'exercice | - 273'487 | - 239'875 | 273'487 | | - 239'875 |
| Total capital de l'organisation | 8'079'436 | - 513'362 | 273'487 | - | 7'839'561 |

| Fonds affectés | Solde au 01.01.2019 | Attributions | Utilisations | Transferts | Soldes au 31.12.2019 |
|---------------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------|----------------------|
| Fonds affectés | 177'838 | 232'251 | - 273'956 | | 136'133 |
| Total des fonds affectés | 177'838 | 232'251 | - 273'956 | - | 136'133 |

A N N E X E S

aux comptes annuels Fondation Sentinelles Exercice 2020

I Principes compatibles et de présentation

a) Base

La présentation des comptes de la Fondation Sentinelles (Sentinelles) est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC, en particulier RPC 21). Cette présentation offre une image conforme à la réalité tant de la situation patrimoniale et financière, que des recettes de l'organisation (true and fair view). Les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, ainsi qu'aux statuts de la Fondation.

Les comptes annuels sont préparés selon le principe des coûts historiques (valeur d'acquisition) et présentés en francs suisses. Les principes d'évaluation les plus importants et les différences les plus marquées par rapport aux bases mentionnées font l'objet d'un commentaire.

Le Conseil de fondation a approuvé les comptes annuels le 5 mai 2021.

b) Périmètre des comptes annuels

Les présents comptes considèrent la Fondation dans son ensemble. Les états financiers englobent les opérations traitées par le siège ainsi que celles des délégations à l'étranger.

c) Méthode de comptabilisation des délégations à l'étranger

Les activités générées par les entités actives dans les pays d'intervention sont intégrées dans les comptes de la Fondation selon le principe cash basis de la Fondation

d) Conversion des devises étrangères

Les dépenses locales (en monnaies étrangères) sont converties aux taux moyens du mois de comptabilisation. Quant aux transactions, elles sont converties en francs suisses au cours du jour de comptabilisation. Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères du bilan au 31 décembre sont convertis en francs suisses aux taux en vigueur au 31 décembre (cours officiel publié par le Département fédéral des finances). Les résultats de ses conversions sont comptabilisés dans le résultat financier.

e) Liquidités

Les avoirs en caisse, sur les comptes postaux, sur les banques au siège et à l'étranger figurent au bilan à leur valeur nominale.

f) Créances et comptes de régularisation actifs

Les créances et les comptes de régularisation d'actif sont indiqués à leur valeur nominale, déductions faites des corrections de valeur nécessaires.

g) Immobilisations corporelles

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation usuelle:

| | |
|---|------------------------|
| Machines, véhicules et matériel en Suisse | 5 ans |
| Installation et matériel informatique en Suisse | 3 ans |
| Immeubles et terrains en Suisse | 20 ans |
| Immobilisations à l'étranger (hors immeubles) | Amortissement direct * |
| Immeubles à l'étranger | 5 ans * |

* Le matériel et les véhicules de même que les immeubles acquis dans le cadre des projets conduits à l'étranger sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes et des conditions difficiles dans lesquels opère Sentinelles, qui rendent incer-

taine la fixation de la durée d'utilisation du matériel en général courte ou de la valeur vénale des biens immobiliers, et de la valeur résiduelle finale. Les immeubles sont amortis linéairement sur une période de 5 ans.

h) Reconnaissance des produits

Collecte grand public

les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Sentinelles. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur. Ces derniers sont alors considérés comme fonds affectés. Les fonds qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous la rubrique «Fonds affectés» au bilan.

Legs et successions

Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils seront comptabilisés comme revenus lorsqu'ils seront effectivement transférés à Sentinelles.

Autre produit

Tous les autres produits encaissés sans mention particulière sont affectés au capital libre (général).

i) Valorisation des gratuités

Les gratuités reçues en prestations et marchandises sont évaluées au prix le plus bas du marché concerné. Concernant les contributions de travail bénévole en Suisse, en application des principes comptables, ces prestations ne sont pas valorisées dans le compte d'exploitation et font l'objet uniquement d'une information dans l'annexe.

j) Impôts

Sentinelles bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune en vertu d'une décision de mars 1997 et renouvelée en juillet 2020, selon l'article 56, lettre g) de la loi fédérale sur l'impôt direct (LIFD) ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement selon l'article 20, alinéa 1, lettre d) de la loi concernant le droit de mutation sur les transferts immobiliers et l'impôt sur les successions et donations (LMSD). L'exonération est donnée pour une période indéterminée et renouvelée à chaque période fiscale.

2 Chiffres comparatifs 2019

Suite aux travaux préparatoires pour la demande d'accréditation ZEWO, la Fondation a revu la pré-

sentation du compte d'exploitation et l'allocation des charges indirectes (qui se fait selon l'approche ETP). Dans ces états financiers, les chiffres comparatifs pour 2019 ont été représentés en conséquence.

3 Liquidités

| | 2020 CHF | 2019 CHF |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Caisse | 8'577 | 7'510 |
| CCP | 421'360 | 157'299 |
| BCV | 7'571'856 | 7'597'077 |
| Total liquidités siège | 8'001'793 | 7'761'886 |
| Burkina Faso | 13'683 | 23'436 |
| Colombie | 158 | 13'272 |
| Congo RDC | 7'809 | 11'691 |
| Madagascar | 38'398 | 32'551 |
| Niger | 4'551 | 632 |
| Sénégal | 15'142 | 27'342 |
| Total liquidités projets | 79'741 | 108'924 |

4 Immeubles de placement et immobilisations corporelles

Sentinelles ne possède pas d'immobilisations amortissables actuellement. L'ensemble du mobilier et du matériel informatique a été intégralement amorti ou a fait l'objet de gratuité. L'assurance incendie contractée pour le siège à Lausanne couvre un montant de CHF 150 000.

Cinq immeubles dont un situé au Niger, un à Madagascar et trois en Colombie sont détenus par la

Fondation. Pour les immeubles acquis au cours des exercices antérieurs à 2015, la valeur nette retenue est de CHF 1.

En 2016, la Fondation a reçu un terrain sis en Suisse de la part d'un donateur. Ce bien a été valorisé cette même année au bilan de la Fondation à sa valeur fiscale et figure toujours à l'actif en 2020 pour la même somme.

En 2020, la Fondation a reçu une voiture d'occasion en Suisse de la part d'une donatrice qui a été valorisé à CHF 1.

5 Fonds affectés et attribués

| Fonds affectés et attribués en 2020 | Solde au 1er janvier | Attribution | Utilisation | Solde au 31 décembre |
|--|----------------------|----------------|------------------|----------------------|
| Fonds Madagascar Fondation Hirzel | 21'100 | | - 21'100 | - |
| Fonds Burkina FVV, Ville de Genève * | 12'667 | | - 21'100 | - |
| Fonds Niger SSI * | 53'333 | | - 53'333 | - |
| Fonds Soins en Suisse SSI * | 15'800 | | - 15'800 | - |
| Fonds Niger travaux maison | | 60'000 | - 4'202 | 55'798 |
| Fonds Congo CDB prison | | 50'000 | - 23'936 | 26'064 |
| Fonds Autonomie des femmes | | 29'405 | - 29'405 | - |
| Fonds enfants atteints de noma: | | | | |
| - Winds of Hope - Noma | - | 50'000 | - | 50'000 |
| - Fonds Burkina Noma AFD | | 14'972 | - 14'792 | - |
| - Fondation Jacqueline de Cérenville | | 15'000 | - 15'000 | - |
| - Fonds Burkina Noma SSI * | 33'333 | | - 33'333 | - |
| - Fondation André et Cyprien | | 25'000 | - 25'000 | - |
| - Fondation souhaitant garder l'anonymat | | 50'000 | - 50'000 | - |
| - Mary's Mercy Fondation | | 10'000 | - 10'000 | - |
| - Fondation Madeleine | | 18'000 | - 18'000 | - |
| - Fondation Plein Vent | | 15'000 | - 15'000 | - |
| - Fondation Coromandel | | 10'000 | - 10'000 | - |
| - Kanton Basel-Stadt | | 30'000 | - 30'000 | - |
| - Fondation Alfred et Eugénie Baur | | 40'000 | - 40'000 | - |
| - Fondation souhaitant garder l'anonymat | | 20'000 | - 20'000 | - |
| - Fondation Elaine Du Pasquier | | 10'000 | - 10'000 | - |
| - Choupette Stiftung | | 10'000 | - | 10'000 |
| - Fondation Dutmala | | 10'000 | - | 10'000 |
| - CARITATIS STIFTUNG, Vaduz | | 50'000 | - | 50'000 |
| Total | 136'133 | 517'377 | - 451'648 | 201'862 |

* à travers Les amis de Sentinelles

6 Variation de capital

La variation du capital de l'organisation reflète les mouvements des différents postes du capital au

cours de l'exercice 2020. Le montant du capital lié au fonds pour les programmes en cours est une réserve qui représente l'équivalent de trois années de dépenses de la Fondation, selon décision du Conseil de fondation.

| Capital de l'organisation | Soldes 01.01.2020 | Attributions | Utilisations | Transferts | Solde au 31.12.2020 |
|---------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------|---------------------|
| Capital de dotation | 50'000 | – | – | – | 50'000 |
| Fonds terrain en Suisse | 39'000 | – | – | – | 39'000 |
| Fonds programmes | 5'959'027 | – | – | – 670'490 | 5'298'537 |
| Fonds nouveaux projets | 500'000 | – | – | 10'000 | 490'000 |
| Capital libre | 1'531'409 | – 239'875 | – | 660'490 | 1'962'024 |
| Résultat de l'exercice | – 239'875 | 71'574 | 239'875 | – | 71'574 |
| Total | 7'839'561 | – 168'301 | 239'875 | – | 7'911'135 |

L'exercice 2020 s'est traduit par un résultat positif de CHF 71 574. Le capital lié aux programmes est quant à lui passé de CHF 5 959 027 à CHF 5 298 537 par une diminution de CHF 660 490 en faveur du capital libre et CHF 10 000 du fond nouveaux projets qui a été

utilisé pour le programme Prison femmes au Congo.

Au vu de ces éléments, le capital libre de la Fondation qui se montait à CHF 1 531 408 au 1er janvier 2020 est monté à CHF 1 962 024 au 31 décembre 2020.

7 Dons affectés

| | 2020 CHF | 2019 CHF |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Dons affectés attribués | 517'377 | 282'251 |
| Autres dons affectés | 219'408 | 509'240 |
| Total | 736'785 | 791'491 |

Sentinelles reçoit de ses donateurs, des personnes morales et physiques, des montants plus ou moins importants destinés à soutenir un programme en particulier mais sans objectif spécifique. Chaque année, ses Autres dons affectés couvrent uniquement

un pourcentage des frais encourus pendant l'année et les déficits de ces programmes sont couverts par les dons affectés attribués et réserves libres. Pour ces montants, le passif Fonds affectés au 31 décembre est de CHF 0 (2019 – CHF 0).

8 Gratuités reçues

Durant l'exercice 2020, de nombreux bénévoles ont

apporté leur contribution aux activités de la Fondation. A cela s'ajoutent les diverses prestations obtenues à titre gratuit pour ce même exercice.

| Gratuités reçues | 2020 CHF | 2019 CHF |
|--|------------------|------------------|
| Bénévolat administration/information | 230'465 | 250'705 |
| Bénévolat programmes | 13'165 | 20'660 |
| Hospitalisation d'enfants en Suisse | 461'624 | 460'712 |
| Transferts, convoyages et visites d'enfants opérés en Suisse | 23'930 | 31'025 |
| Missions chirurgicales, matériel médical, examens | 191'630 | 377'340 |
| Dons en matériel | 19'740 | 16'938 |
| Production et diffusion du journal, site internet | 61'240 | 61'240 |
| Autres réductions et avantages | 119'128 | 168'590 |
| Loyer bureaux de Prilly/Lausanne | 84'000 | 84'000 |
| Total gratuités | 1'204'922 | 1'471'210 |
| Total dépenses et gratuités | 3'017'039 | 3'488'597 |
| Gratuités en pourcentage | 40 % | 42 % |

9 Indemnités versées aux membres des organes responsables

Les membres du Bureau du conseil et du Conseil de fondation travaillent bénévolement mais sont remboursés de leurs frais.

10 Institut de prévoyance

Les collaborateurs de Sentinelles, à savoir 11 personnes au 31 décembre 2020 (13 en 2019) travaillant au

siège ainsi que l'unique expatrié en 2020 bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants. Les prestations de prévoyance sont assurées par Axa Invest. L'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan de prévoyance est financé par les cotisations de Sentinelles et de ses collaborateurs. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées. De plus, la Fondation assure le rattachement à une prévoyance professionnelle pour le personnel local.

II Evaluation des risques et système de contrôle interne

La Fondation définit le système de contrôle interne (SCI) comme étant l'intégralité des processus, méthodes et mesures qui servent à assurer un déroulement conforme de la marche des activités.

a) Gestion des risques financiers

La Fondation n'a pas de politique active de couverture du risque de change étant à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins. Les fonds sont conservés en francs suisses.

b) Gestion du risque bancaire

Sur le terrain, la politique consiste à limiter le volume de dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

c) Risques de liquidités

La politique de Sentinelles consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidités pour ses opérations; en conséquence, les fonds sont conservés en liquide et sont disponibles à court-terme. De plus, la Fondation s'assure que les liquidités sont gérées correctement et en toute sécurité sur tous les terrains d'opération.

d) Risques opérationnels

Compte tenu de ses activités de terrain dans différents pays à travers le monde, la Fondation a défini un ensemble de mesures et de procédures afin de limiter les risques opérationnels grâce notamment à un manuel de gestion, le suivi permanent des opérations par des responsables de programmes et un contrôle régulier et rigoureux des budgets établis.

12 Collaborateurs

Au 31 décembre 2020 la Fondation emploie 11 collaborateurs en Suisse et 97 collaborateurs sont engagés par Sentinelles via ses programmes à l'étranger.

En 2019, la Fondation employait 13 collaborateurs en Suisse et 98 au sein de ses programmes dans 5 pays d'Afrique et en Colombie.

13 Coûts globaux 2020

| Suisse | Siège | Total projets | Burkina FVW | Burkina Noma | Colombie | Mada-gascar | Niger | RD Congo | Sénégal | Soins en Suisse | Autres secours | Total |
|-----------------------------------|----------|---------------|-------------|--------------|----------|-------------|---------|----------|---------|-----------------|----------------|-----------|
| Salaires charges | 1'29'991 | 409'922 | 33'002 | 47'854 | 49'651 | 93'651 | 64'140 | 32'604 | 45'606 | 43'414 | | 539'913 |
| Frais de locaux et de bureau | 9'648 | | | | | | | | | | | 9'648 |
| Journal Sentinelles | 68'467 | | | | | | | | | | | 68'467 |
| Publications, support comm. | 89'948 | | | | | | | | | | | 89'948 |
| Frais administratifs | 39'239 | | | | | | | | | | | 39'239 |
| Déplacements et missions | | 12'422 | 789 | 1'211 | 567 | 155 | 4'949 | 518 | 996 | 3'238 | | 12'422 |
| Autres charges | 20'182 | | | | | | | | | | | 20'182 |
| Total charges en Suisse | 357'475 | 422'344 | 33'791 | 49'065 | 50'218 | 93'805 | 69'089 | 33'122 | 46'602 | 46'652 | 0 | 779'819 |
| Charges directes de projets | Siège | Total projets | Burkina FVW | Burkina Noma | Colombie | Mada-gascar | Niger | RD Congo | Sénégal | Soins en Suisse | Autres secours | Total |
| Aide alimentaire | | | 344 | 11'628 | 8'031 | 40'334 | 26'459 | 8'754 | 4'749 | | 2'200 | 102'499 |
| Aide médicale | | | 923 | 17'231 | 2'043 | 32'974 | 15'649 | 6'828 | 31'103 | | 335 | 107'086 |
| Aide scolaire | | | | 441 | 971 | 16'978 | 2'520 | 2'129 | 8'287 | | 810 | 32'136 |
| Aide au logement | | | | 215 | 149 | 5'807 | | 4'435 | 12'483 | | | 23'089 |
| Salaires et charges | | | 12'389 | 54'093 | 49'480 | 98'861 | 128'738 | 50'404 | 80'756 | | | 474'721 |
| Frais administratifs | | | 1'743 | 20'066 | 3'688 | 13'933 | 19'704 | 13'113 | 8'737 | | | 80'984 |
| Déplacements et transports | | | 1'403 | 10'993 | 977 | 6'731 | 24'570 | 4'525 | 12'511 | | | 61'710 |
| Equipements de secours | | | 31 | 618 | 211 | 6'058 | 1'166 | 1'222 | 834 | | | 10'140 |
| Equipements fonctionnels | | | 311 | 12'002 | 13'800 | 5'549 | 19'545 | 5'163 | 4'810 | | | 61'180 |
| Missions chirurgicales | | | | | | | | | | 12'811 | | 12'811 |
| Pertes de change | | | 198 | 794 | 2'880 | 21'103 | 2'001 | 3'349 | 1'009 | | | 31'334 |
| Formation | | | 34 | 196 | 3'411 | 14'320 | 1'749 | 62 | 2'791 | | | 22'563 |
| Moyens de travail | | | 693 | 2'302 | 324 | 782 | 380 | 493 | 7'071 | | | 12'045 |
| Total charges directes de projets | | | 18'069 | 130'579 | 85'965 | 263'430 | 242'481 | 100'477 | 175'141 | 12'811 | 3'345 | 1'032'298 |
| Total des charges | 357'475 | 1'454'642 | 51'860 | 179'644 | 136'183 | 357'235 | 311'570 | 133'599 | 221'743 | 59'463 | 3'345 | 1'812'117 |

Coûts globaux 2019

| Suisse | Siège | Total projets | Burkina FVW | Burkina Noma | Colombie | Mada-gascar | Niger | RD Congo | Sénégal | Soins en Suisse | Autres secours | Total |
|------------------------------------|--------------|----------------------|-------------------|---------------------|-----------------|--------------------|--------------|-----------------|----------------|------------------------|-----------------------|--------------|
| Salaires charges | 136'242 | 424'984 | 33'097 | 47'951 | 42'627 | 99'960 | 76'805 | 33'746 | 47'199 | 43'599 | | 5 |
| Frais de locaux et de bureau | 10'248 | | | | | | | | | | | 10'248 |
| Journal Sentinelles | 78'364 | | | | | | | | | | | 78'364 |
| Publications, support comm. | 76'283 | | | | | | | | | | | 76'283 |
| Frais administratifs | 39'736 | | | | | | | | | | | 39'736 |
| Déplacements et missions | | 29'165 | 3'198 | 3'222 | 3'662 | 3'488 | 6'509 | 2'099 | 2'713 | 4'274 | | 29'165 |
| Amortissements | 17'499 | | | | | | | | | | | 17'499 |
| Archives historiques | 41'429 | | | | | | | | | | | 41'429 |
| Autres charges | 5'733 | | | | | | | | | | | 5'733 |
| Total charges en Suisse | 405'534 | 424'984 | 36'295 | 51'173 | 46'289 | 103'488 | 83'314 | 35'845 | 49'912 | 47'873 | 0 | 859'683 |
| Charges directes de projets | Siège | Total projets | Burkina FW | Burkina Noma | Colombie | Mada-gascar | Niger | RD Congo | Sénégal | Soins en Suisse | Autres secours | Total |
| Aide alimentaire | | | 735 | 8'750 | 9'619 | 56'838 | 24'027 | 3'514 | 2'675 | | 1'080 | 107'239 |
| Aide médicale | | | 483 | 14'937 | 1'383 | 67'277 | 12'134 | 6'739 | 40'265 | 16'679 | 3'057 | 162'954 |
| Aide scolaire | | | | 463 | 7'206 | 30'488 | 2'805 | 4'420 | 15'863 | | 810 | 61'245 |
| Aide au logement | | | | | 2'018 | 3'656 | | 4'272 | 10'302 | | | 20'248 |
| Salaires et charges | | | 19'510 | 50'979 | 54'203 | 98'454 | 109'461 | 41'715 | 78'745 | | | 453'067 |
| Frais administratifs | | | 4'272 | 20'518 | 6'020 | 15'951 | 23'118 | 11'170 | 7'338 | | | 88'387 |
| Déplacements et transports | | | 2'757 | 8'734 | 638 | 11'661 | 40'239 | 6'875 | 12'286 | | | 83'190 |
| Equipements de secours | | | | 238 | 211 | 8'305 | 1'283 | 832 | 92 | | | 10'961 |
| Equipements fonctionnels | | | | 9'051 | 7'927 | 55'123 | 172 | 172 | 747 | | | 27'389 |
| Sensibilisation | | | 2'017 | 9'132 | | | 16'240 | | | | | |
| Missions chirurgicales | | | 2'904 | 7'020 | | | 5'287 | | | | | 15'211 |
| Pertes de change | | | 1'450 | 2'535 | 2'027 | 17'061 | 2'461 | 1'165 | 1'578 | | | 28'277 |
| Formation | | | 11 | | | 10'278 | 85 | 528 | 3'626 | | | 14'528 |
| Moyens de travail | | | 858 | 641 | 1'005 | 1'450 | 72 | 1'429 | 6'537 | | | 11'992 |
| Total charges directes de projets | | | 34'996 | 132'998 | 84'331 | 329'346 | 292'335 | 82'831 | 180'054 | 16'679 | 4'137 | 1'157'707 |
| Total des charges | 405'534 | 424'984 | 71'292 | 184'171 | 130'620 | 432'794 | 375'649 | 118'676 | 229'966 | 64'552 | 4'137 | 2017'390 |